

# 项目九 管理会计报告与管理会计信息系统

## 习题与实训

### 任务一 管理会计报告的编制

#### 一、判断题

1. 企业管理会计报告,是根据财务和业务的基础信息加工整理形成的。( )
2. 管理会计报告是一种为企业价值管理和决策支持所需要的内部报告。( )
3. 战略层管理会计报告是为战略层开展战略规划、决策、控制和评价以及其他方面的管理活动提供相关信息的对内报告。( )
4. 管理会计报告是基于因果关系链的管理活动各环节的结果报告和原因报告。( )
5. 因管理会计报告属于对内报告,很少对外提供,因此责任者编制完成即可报送。( )
6. 企业管理会计报告的编制、审批、报送、使用等应与企业组织架构相适应。( )
7. 经营层管理会计报告的报告对象是企业的业务部门、职能部门以及车间、班组等。( )
8. 同财务报告一样,管理会计报告的形式、内容等,全部由会计准则来确定。( )
9. 企业管理会计报告按照报告主体整体性程度可分为整体报告和分部报告。( )
10. 企业管理会计报告由财务会计信息归集、处理并报送的责任部门编制。( )

#### 二、单项选择题

1. 下列关于管理会计报告的说法中,正确的是( )。
  - A. 管理会计报告的内容是根据会计准则确定的
  - B. 管理会计报告的内容是根据企业需要确定的
  - C. 管理会计报告的内容是根据企业管理制度确定的
  - D. 管理会计报告的内容是根据外部使用的需要确定的
2. 下列关于管理会计报告工作流程的说法中,正确的是( )。
  - A. 管理会计报告工作流程是由法律规定的
  - B. 管理会计报告工作流程与企业的组织框架相适应
  - C. 管理会计报告的工作流程由管理者确定
  - D. 各企业的管理会计报告内容不同,但工作流程相同
3. 下列各项中,属于企业战略管理报告中内部环境的是( )。
  - A. 客户
  - B. 竞争者
  - C. 供应商
  - D. 员工
4. 下列各项中,属于企业战略管理报告内容的是( )。
  - A. 内外部环境分析
  - B. 价值分析
  - C. 价值创造目标

D. 重大事项

5. 按企业使用报告的层级, 可以将管理会计报告分为( )。

- A. 战略管理报告、战略层报告和分部报告
- B. 战略层报告、经营层报告和业务层报告
- C. 战略层报告、经营层报告和整体报告
- D. 战略层报告、业务层报告和专项报告

6. 下列关于管理会计报告的说法中, 正确的是( )。

- A. 管理会计报告是一种为企业价值管理和决策支持所需要的内部报告
- B. 管理会计报告是一种为利益相关者提供决策支持所需要的报告
- C. 管理会计报告很少对内报告, 而主要是对外提供信息
- D. 管理会计报告是对内的一种报告, 因而它在报告的形式要件上没有什么规定

7. 下列各项中, 属于管理会计信息的是( )。

- A. 财务与非财务信息
- B. 财务与人力资源信息
- C. 非财务与环境信息
- D. 业务基础与非财务信息

8. 下列各项中, 不属于战略层管理会计报告的报告对象的是( )。

- A. 股东大会
- B. 董事会
- C. 监事会
- D. 总经理

9. 下列各项中, 不属于经营层管理会计报告的是( )。

- A. 采购业务报告
- B. 全面预算管理报告
- C. 融资分析报告
- D. 盈利分析报告

10. 下列各项中, 属于业务层管理会计报告的是( )。

- A. 资金管理报告
- B. 投资分析报告
- C. 成本管理报告
- D. 人力资源报告

### 三、多项选择题

1. 全面预算管理报告的内容有( )。

- A. 预算目标制订
- B. 预算目标的分解
- C. 预算执行差异分析
- D. 预算考评

2. 下列各项中, 属于企业管理会计报告的工作环节的有( )。

- A. 编制
  - B. 审批
  - C. 报送
  - D. 使用与评价
3. 企业的成本管理报告中主要包括的信息有( )。
- A. 成本预算
  - B. 实际成本及其差异
  - C. 成本差异形成原因
  - D. 改进措施
4. 下列各项中,属于战略层管理会计报告的有( )。
- A. 综合业绩报告
  - B. 全面预算管理报告
  - C. 融资分析报告
  - D. 价值创造报告
5. 下列各项中,属于经营层管理会计报告的有( )。
- A. 成本管理报告
  - B. 全面预算管理报告
  - C. 融资分析报告
  - D. 盈利分析报告
6. 下列各项中,属于业务层管理会计报告的有( )。
- A. 资金管理报告
  - B. 研究开发报告
  - C. 采购业务报告
  - D. 售后服务业务报告
7. 下列各项中,属于业务层管理会计报告对象的有( )。
- A. 总经理
  - B. 业务部门
  - C. 职能部门
  - D. 生产车间或班组
8. 下列各项中,属于业绩评价报告内容的有( )。
- A. 绩效目标或关键绩效目标
  - B. 实际执行结果
  - C. 差异分析与考评结果
  - D. 相关建议

## 任务二 管理会计信息系统

### 一、判断题

1. 系统集成性要求企业各信息功能模块集成于单位的整体管理信息系统中, 以保证财务信息系统和业务信息系统紧密结合。( )
2. 管理会计信息系统的建设和应用程序既包括系统的规划和建设过程, 也包括系统的应用过程。( )
3. 管理会计信息系统的应用程序包括输入、处理和输出三个环节。( )
4. 投资管理模块与成本管理、预算管理、绩效管理和管理会计报告等模块之间不存在数据交换问题。( )
5. 成本管理模块可以生成分产品、分批次(订单)、分环节、分区域等多维度的成本信息。( )
6. 成本分析的输入信息一般包括成本标准或计划数据、成本核算子模块生成的成本实际数据等。( )
7. 预算管理模块应能提供企业根据业务需要编制多期间、多场景、多版本、多维度预算计划的功能, 以满足预算编制的要求。( )
8. 预算调整主要实现对全部责任中心的预算数据进行调整、完成调整的处理过程等。( )
9. 业绩评价和激励实施管理主要实现对计划执行情况的评价。( )
10. 投资管理模块应实现对企业具体投资项目的管控过程。( )
11. 管理会计报告模块应为企业战略层、经营层和业务层提供丰富的通用报告模板。( )
12. 管理会计报告模块应实现基于信息系统中财务数据、业务数据自动生成管理会计报告的功能。( )

## 二、单项选择题

1. 下列各项中, 属于管理会计信息系统安全性原则的是( )。
  - A. 严格控制授权
  - B. 设置功能模块
  - C. 补充参数
  - D. 统一标准
2. 下列各项中, 正确的是( )。
  - A. 数据处理就是数据挖掘
  - B. 数据处理就是在线分析
  - C. 数据处理就是通过商业智能技术对数据进行加工处理, 并能提供综合查询和分析统计的过程
  - D. 数据处理就是综合查询和分析统计
3. 下列各项中, 不属于管理会计信息系统的规划与建立子系统的要素的是( )。
  - A. 输入
  - B. 处理
  - C. 实施
  - D. 输出
4. 管理会计信息系统, 是指以( )为基础, 借助计算机、网络通信等现代信息技术手段, 对管理会计信息进行收集、整理、加工、分析和报告等操作处理, 为企业有效开展管理会计活动提供全面、及时、准确信息支持的各功能模块的有机集合。

- A. 财务信息
  - B. 业务信息
  - C. 财务和业务信息
  - D. 会计信息
5. 在管理会计信息系统的规划环节应遵循的原则是( )。
- A. 整体规划
  - B. 分步实施
  - C. 因地制宜、逐步推进
  - D. 整体规划、分步实施
6. 下列各项中,不属于预算编制的输入信息的是( )。
- A. 历史绩效数据
  - B. 关键绩效指标
  - C. 预算驱动因素
  - D. 制造费用标准
7. 下列各项中,不属于项目管理模块功能的是( )。
- A. 项目计划与预算
  - B. 项目核算
  - C. 项目结算与关闭
  - D. 项目后审计
8. 下列各项中,关于管理会计报告模块的表述不正确的是( )。
- A. 管理会计报告模块应为用户生成报告提供足够丰富、高效、及时的数据源
  - B. 管理会计报告模块应为企业战略层、经营层和业务层提供丰富的专用报告模板
  - C. 管理会计报告模块应为企业提供灵活的自定义报告功能
  - D. 管理会计报告模块应提供用户追溯数据源的功能

### 三、多项选择题

1. 从信息论的角度看,下列各项中,属于管理会计信息系统信息模块的有( )。
- A. 成本模块
  - B. 预算模块
  - C. 绩效模块
  - D. 报告模块
2. 企业在构建管理会计信息系统时应描述的内容有( )。
- A. 企业战略
  - B. 组织结构
  - C. 业务流程
  - D. 责任中心
3. 从信息的电子处理角度看,组织管理会计报告应用子系统的方式有( )。
- A. 输入
  - B. 输出

- C. 处理
  - D. 建设
4. 企业建设和应用管理会计信息系统,一般应遵循的原则有( )。
- A. 系统集成原则
  - B. 数据共享原则
  - C. 规则可配原则
  - D. 灵活扩展原则
5. 企业建设管理会计信息系统,一般应具备的条件有( )。
- A. 对企业战略、组织结构、业务流程、责任中心等有清晰的定义
  - B. 具有一定的管理会计工具方法的应用基础
  - C. 具有相对清晰的管理会计应用流程
  - D. 具备一定的财务和业务信息系统应用基础
6. 管理会计信息系统规划和建设过程一般包括( )环节。
- A. 系统规划
  - B. 系统实施
  - C. 系统维护
  - D. 系统升级
7. 管理会计信息系统实施环节一般包括( )。
- A. 项目准备
  - B. 系统设计
  - C. 系统实现
  - D. 测试和上线
8. 预算管理模块应实现的主要功能包括( )。
- A. 预算参数设置
  - B. 预算管理模型搭建
  - C. 预算目标制订
  - D. 预算执行控制
9. 预算管理模块应实现的主要功能包括( )。
- A. 预算参数设置
  - B. 预算管理模型搭建
  - C. 预算目标制订
  - D. 预算执行控制